

Studiu de caz: Marbo, Serbia și Muntenegru

Având în vedere capacitățile limitate de creditare ale băncilor locale din sud-estul Europei, multor întreprinderi private le este dificil să obțină împrumuturi mari cu scadențe pe termen lung. O astfel de companie este Marbo, cel mai mare producător de gustări din Serbia și Muntenegru.

În 2002, Marbo a contactat BERD pentru un împrumut care să sprijine programul de expansiune al companiei. După câteva întâlniri cu Biroul Rezident local al Băncii, conducerea proiectului a fost transmisă echipei de agrobusiness a BERD. Au fost discutate mai multe opțiuni de finanțare, acordul final implicând un împrumut pe șase ani de 10 milioane de euro, debursat în două tranșe. Împrumutul va permite recondiționarea și construcția instalațiilor de producție și ambalare, extinderea gamei de produse Marbo și exportul în țările vecine. Împrumutul va permite, de asemenea, companiei să-și îmbunătățească standardele de guvernanță corporativă, în conformitate cu practicile internaționale. Directorul Marbo a spus că fără acest împrumut de la BERD, compania nu ar fi putut să-și implementeze planul de investiții sau să beneficieze de potențialul de creștere a pieței.

Perioada de timp dintre întâlnirile inițiale cu clienții și plata împrumutului a fost mai mică de cinci luni. În tot acest timp, proiectul a fost revizuit de Comitetul de Operațiuni al BERD (conducerea superioară din fiecare dintre principalele departamente ale Băncii) și de Consiliul de Administrație. În etapele de revizuire, Banca a evaluat dacă proiectul este conform cu strategia BERD pentru regiune, iar Banca a efectuat o analiză financiară, economică și de risc. Problemele au inclus capacitatea Marbo de a-și menține poziția puternică odată ce jucătorii internaționali intră pe piață și capacitatea managementului de a gestiona expansiunea rapidă a afacerii.

În plus, a fost elaborat un Plan de acțiune pentru mediu, pentru a aborda problemele legate de deșeuri, emisiile de apă și contaminarea solului și a apelor subterane. De la primirea primei tranșe a împrumutului (7 milioane de euro) în mai 2003, cererea de produse Marbo a depășit capacitatea actuală de producție. Vânzările totale depășesc proiecțiile și Marbo a decis să-și accelereze expansiunea. Plata celei de-a doua tranșe este în curs de desfășurare și a treia (3 milioane de euro) a fost aprobată.

Updated 19 January 2024 10:15:18 by Christian Nasulea