

Exemple Pratique :

Roumanie vs. Vietnam

Supposons qu'une entreprise, TechMania, envisage d'augmenter sa capacité de production de gadgets électroniques. L'entreprise doit décider entre externaliser cette production à un fournisseur basé au Vietnam ou développer ses propres installations de production en Roumanie. Voici les étapes et les calculs nécessaires pour prendre cette décision.

Coûts de Développement des Installations de Production en Roumanie

Coûts Initiaux

Construction et Aménagement des Installations :

- Coût de construction : 3 000 000 €
- Aménagement et équipements : 1 500 000 €

Total Coûts Initiaux : 4 500 000 €

Coûts Opérationnels Annuels

Main-d'œuvre :

- Salaires annuels pour 100 employés : $100 * 30\,000\text{ €} = 3\,000\,000\text{ €}$

Matériaux et Fournitures :

- Coût des matériaux par an : 2 000 000 €

Énergie et Maintenance :

- Coût annuel pour l'énergie et la maintenance : 500 000 €

Total Coûts Opérationnels Annuels : 5 500 000 €

Coûts d'Externalisation au Vietnam

Coûts de Production

Coût par Unité Produite :

- Coût de production par unité au Vietnam : 15 €
- Nombre d'unités produites par an : 500 000
- Total coût de production : $15 \text{ €} * 500\,000 = 7\,500\,000 \text{ €}$

Frais de Transport et Douanes

Transport et Douanes :

- Coût de transport par unité : 2 €
- Coût des droits de douane par unité : 1 €
- Total coûts de transport et douanes : $(2 \text{ €} + 1 \text{ €}) * 500\,000 = 1\,500\,000 \text{ €}$

Coûts de Gestion et Coordination

Gestion et Coordination :

- Coûts de gestion et coordination annuels : 300 000 €

Total Coûts d'Externalisation Annuels : $7\,500\,000 \text{ €} + 1\,500\,000 \text{ €} + 300\,000 \text{ €} = 9\,300\,000 \text{ €}$

Calculs Comparatifs

Développement des Installations en Roumanie

Coût Total sur 5 ans :

- Coûts initiaux : 4 500 000 €
- Coûts opérationnels annuels sur 5 ans : $5\,500\,000 \text{ €} * 5 = 27\,500\,000 \text{ €}$
- Coût total sur 5 ans : $4\,500\,000 \text{ €} + 27\,500\,000 \text{ €} = 32\,000\,000 \text{ €}$

Coût Total par Unité Produite sur 5 ans :

- Nombre total d'unités produites sur 5 ans : $500\,000 * 5 = 2\,500\,000$

- Coût total par unité produite : $32\,000\,000\text{ €} / 2\,500\,000\text{ unités} = 12,80\text{ €}$ par unité

Externalisation au Vietnam

Coût Total sur 5 ans :

- Coûts annuels sur 5 ans : $9\,300\,000\text{ €} * 5 = 46\,500\,000\text{ €}$

Coût Total par Unité Produite sur 5 ans :

- Nombre total d'unités produites sur 5 ans : 2 500 000
- Coût total par unité produite : $46\,500\,000\text{ €} / 2\,500\,000\text{ unités} = 18,60\text{ €}$ par unité

Calcul Comparatif

Analyse des Coûts :

- Coût total par unité produite en Roumanie : 12,80 €
- Coût total par unité produite au Vietnam : 18,60 €

En se basant uniquement sur les coûts, il est plus économique pour TechMania de développer ses propres installations de production en Roumanie, avec un coût total par unité de 12,80 € contre 18,60 € pour l'externalisation au Vietnam.

Autres Facteurs à Considérer

Outre les coûts financiers, TechMania doit également prendre en compte :

- **Risque Politique et Économique** : Les risques associés à l'environnement politique et économique au Vietnam.
- **Qualité et Contrôle** : Le niveau de contrôle sur la qualité de production dans ses propres installations par rapport à l'externalisation.
- **Flexibilité et Réactivité** : La capacité à répondre rapidement aux changements de demande et aux nouvelles exigences du marché.
- **Complexité Logistique** : Les défis logistiques et les délais associés à l'importation de produits du Vietnam.